

Présentation Corporate
Octobre 2007



- ***Notre Société***
- Notre approche
- Nos Domaines d'intervention
- Les Secteurs d'activités
- Nos Intervenants
- Nous contacter



Notre Société

- Econe Square est un cabinet de conseil spécialisé dans la mesure et le pilotage de la performance d'entreprise et a pour vocation d'apporter aux décideurs d'entreprises les éclairages marketing, économiques ou financiers à même de faciliter la prise de décision.
- Fort d'une grande expertise dans les méthodes d'évaluation quantitatives, nous intervenons plus particulièrement sur les problématiques d'optimisation tarifaire, de maîtrise des coûts et de valorisation.
- Ces interventions sont essentiellement réalisées dans le secteur des télécommunications et, par extension, dans les secteurs déréglementés ou en voie de déréglementation.
- Au travers de partenariats forts avec d'autres cabinets de conseil et d'études, notre champ d'intervention couvre aussi bien les missions à caractère stratégique que la mise en place de plans opérationnels

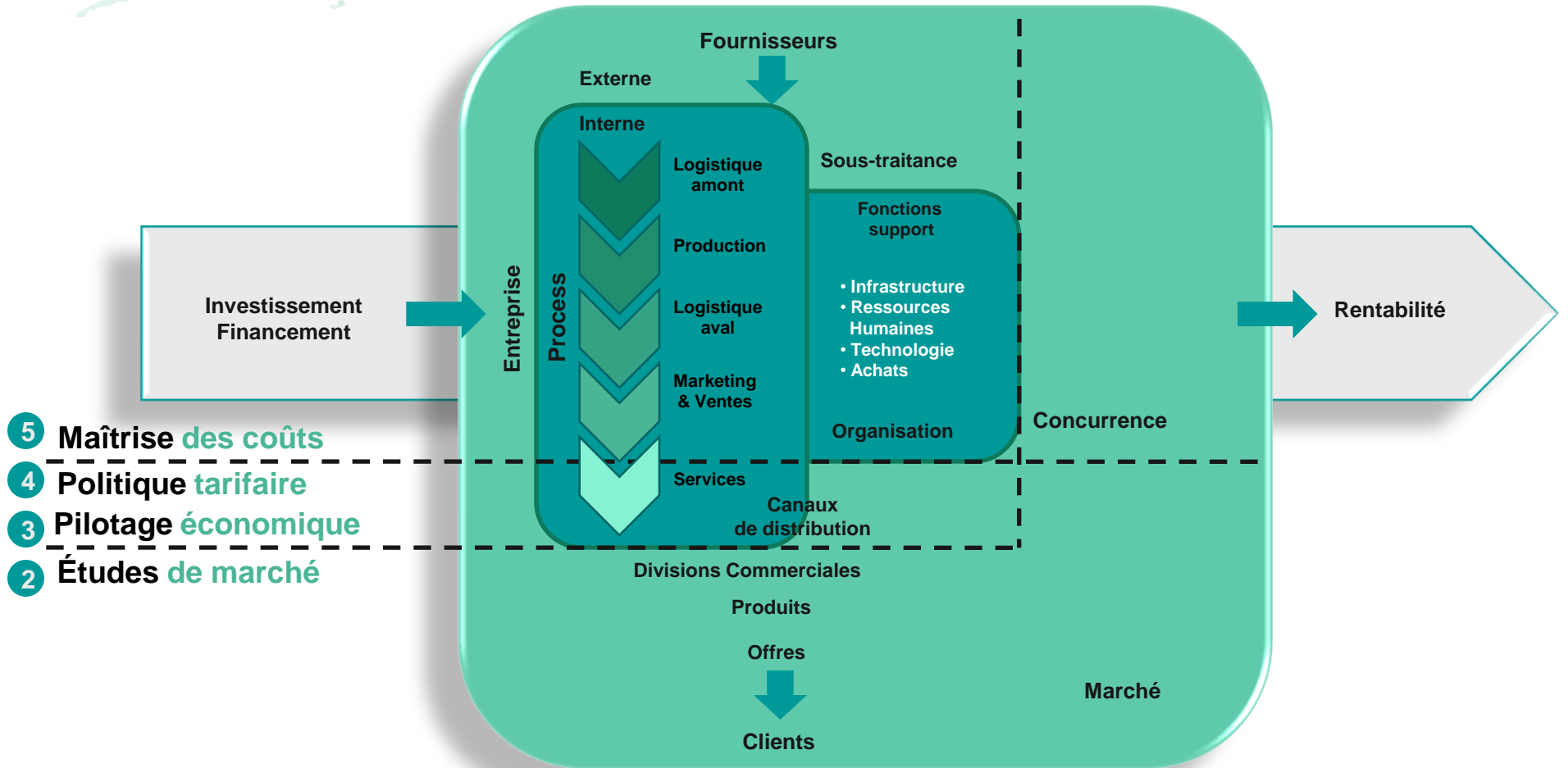


- Notre Société
- ***Notre approche***
- Nos Domaines d'intervention
- Les Secteurs d'activités
- Nos Intervenants
- Nous contacter



Une démarche intégrée

1 Études stratégiques



- 5 Maîtrise des coûts
- 4 Politique tarifaire
- 3 Pilotage économique
- 2 Études de marché

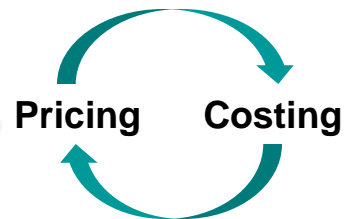


Pricing, Costing & Pilotage économique

Variables Pricing

- Maturité de l'industrie
- Intensité Concurrentielle
- Caractéristiques Produit
- Qualité de Service
- Typologie Clients
- Modes de distribution
- Structure des coûts
- Nature des décisions
- Acquisition versus fidélisation
- Capacités / Stocks
- Approche géographique
- Facteur temps

Volumétrie



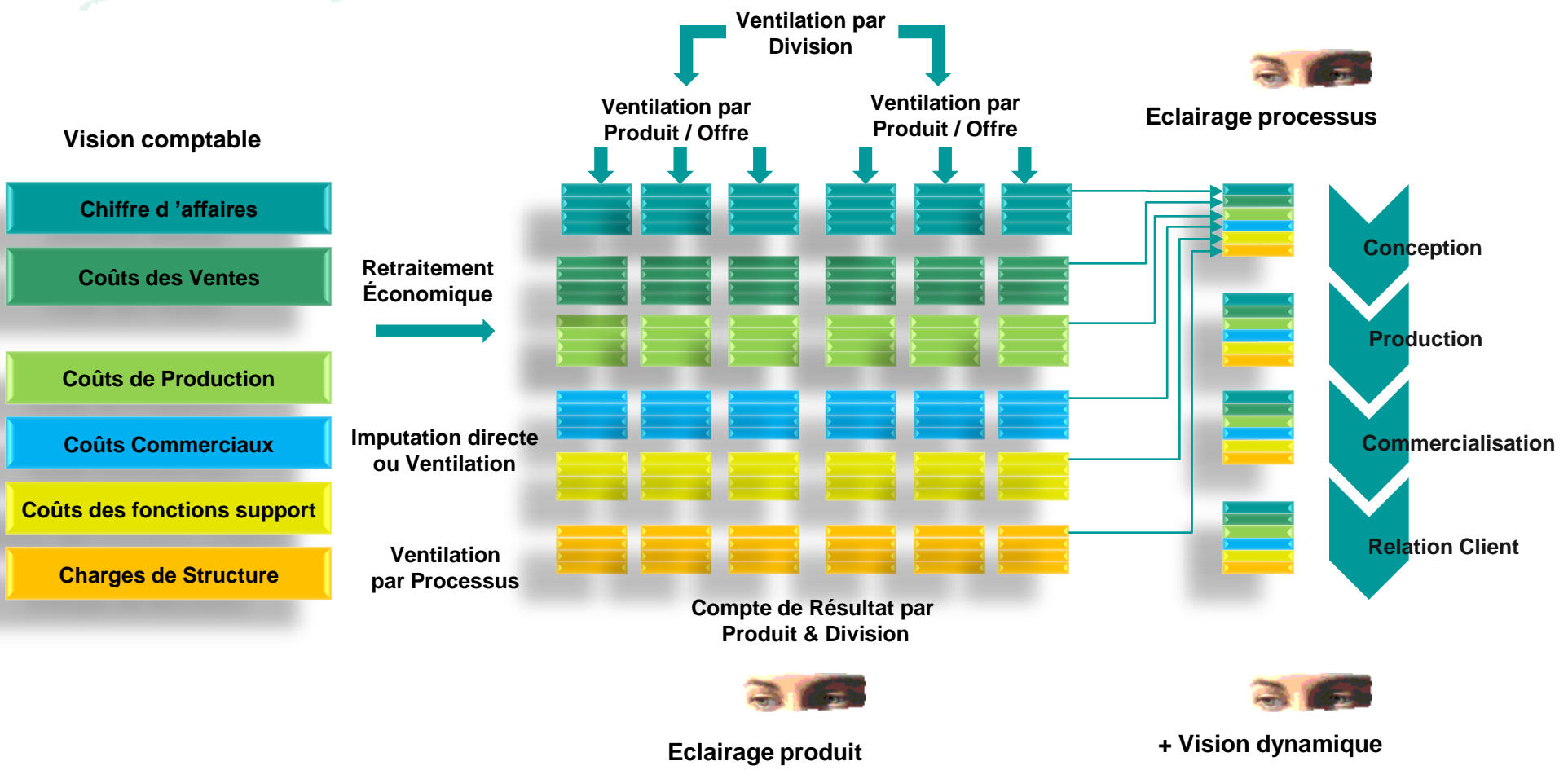
**Pilotage
économique
& maîtrise de
la performance**

Variables Costing

- Nature de charges
- Type d'investissement
- Centres de profit / Centres de coût
- Coûts de production vs. Coûts de structure
- Coûts fixes, variables, semi-variables
- Coûts totaux, moyens ou marginaux
- Coûts directs, indirects, semi-directs
- Coûts historiques vs. prévisionnels
- Coûts actualisés vs. capitalisés
- Coûts one-shot vs. récurrents
- Approche Bottom-up vs. Top-down
- Coûts unitaires
- CILT, CMILT



Quels éclairages économiques ?

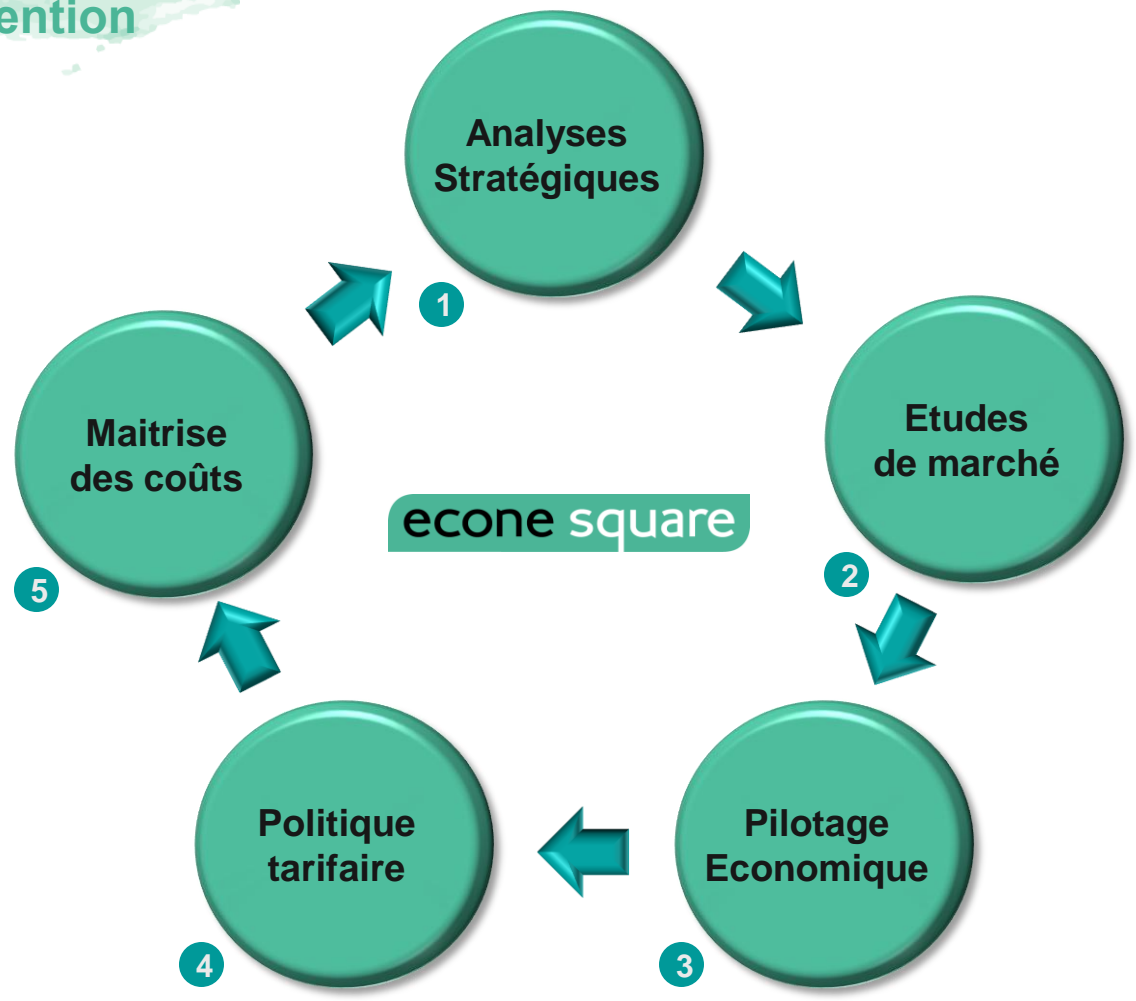




- Notre Société
- Notre approche
- ***Nos Domaines d'intervention***
- Les Secteurs d'activités
- Nos Intervenants
- Nous contacter



Domaines d'intervention





Analyses Stratégiques

Problématiques adressées

- Elaboration d'une stratégie de groupe ou concurrentielle
- Segmentation stratégique et définition des domaines d'activités stratégiques
- Analyse concurrentielle et détermination des avantages compétitifs potentiels
- Modalités de déploiement stratégique
- Gestion d'un portefeuille d'activités équilibré
- Mise en place d'une organisation orientée stratégie
- Problématiques d'évaluation

Les réponses apportées par Econe Square

- Diagnostic & Planification stratégiques
- Mise en place de tableaux de bord stratégiques
- Business plans, business models & business cases
- Elaboration de scénarii alternatifs ou de rupture
- Business Development
- Analyses d'opportunités
- Audit & refonte de processus





Études de marché

Problématiques adressées

- Analyse du cadre réglementaire
- Evaluation du potentiel marché
- Segmentation clientèle
- Analyse de la concurrence
- Positionnement tarifaire
- Estimation de la demande prévisionnelle
- Evolutions technologiques
- Evaluation des marchés convergents

Les réponses apportées par Econe Square

- Analyses sectorielles
- Valorisation marché (volume, valeur)
- Segmentation marketing
- Etudes de positionnement & d'élasticité
- Prévisions & modélisation économiques
- Veilles réglementaire & technologique
- Etudes Ad-hoc





Pilotage économique

Problématiques adressées

- Evaluation de la performance d'une société, d'une division ou d'un département
- Identification des leviers d'amélioration de la performance et de la rentabilité
- Mise en place d'outils de pilotage de la performance

Les réponses apportées par Econe Square

- Diagnostic économique & financier
- Décomposition de la chaîne de valeur & mesure de la création de valeur
- Mise en place de tableaux de bords opérationnels
- Elaboration d'indicateurs de performance
- Modélisations économique et financière
- Analyses de rentabilités & de risques





Politique tarifaire

Problématiques adressées

- Organisation de la fonction Pricing
- Refonte et optimisation du catalogue tarifaire
- Positionnement tarifaire & intensité concurrentielle
- Déclinaison tarifaire par canal de distribution
- Cohérence tarifaire du portefeuille client
- Limitation des risques liés à une mauvaise tarification
- Etablissement de critères de validation des offres sur mesure

Les réponses apportées par Econe Square

- Stratégie tarifaire
- Gestion tarifaire du portefeuille client
- Etudes de Positionnement
- Optimisation tarifaire
- Gestion des Offres sur Mesure
- Audit de la politique tarifaire et des process de tarification
- Mise en place d'une structure intégrée de gestion des tarifs et prix





Maîtrise des coûts

Problématiques adressées

- Calcul du prix de revient des produits
- Décomposition de la valeur ajoutée & identification des foyers de revenus et de perte
- Détermination des coûts pertinents à une bonne prise de décision
- Modélisation dynamique des coûts
- Mise en place d'une politique de maîtrise ou réduction des coûts

Les réponses apportées par Econe Square

- Modélisation de coûts (approche Top-down & Bottom-up)
- Mise en place d'une base de coûts unitaires
- Audit des modèles de coûts
- Mission d'optimisation de coûts
- Identification des leviers de réduction des coûts
- Benchmark
- Réduction des frais de fonctionnement





- Notre Société
- Notre approche
- Nos Domaines d'intervention
- ***Les Secteurs d'activités***
- Nos Intervenants
- Nous contacter





Economie des télécoms & maîtrise de la performance

Facteurs externes

Réglementation



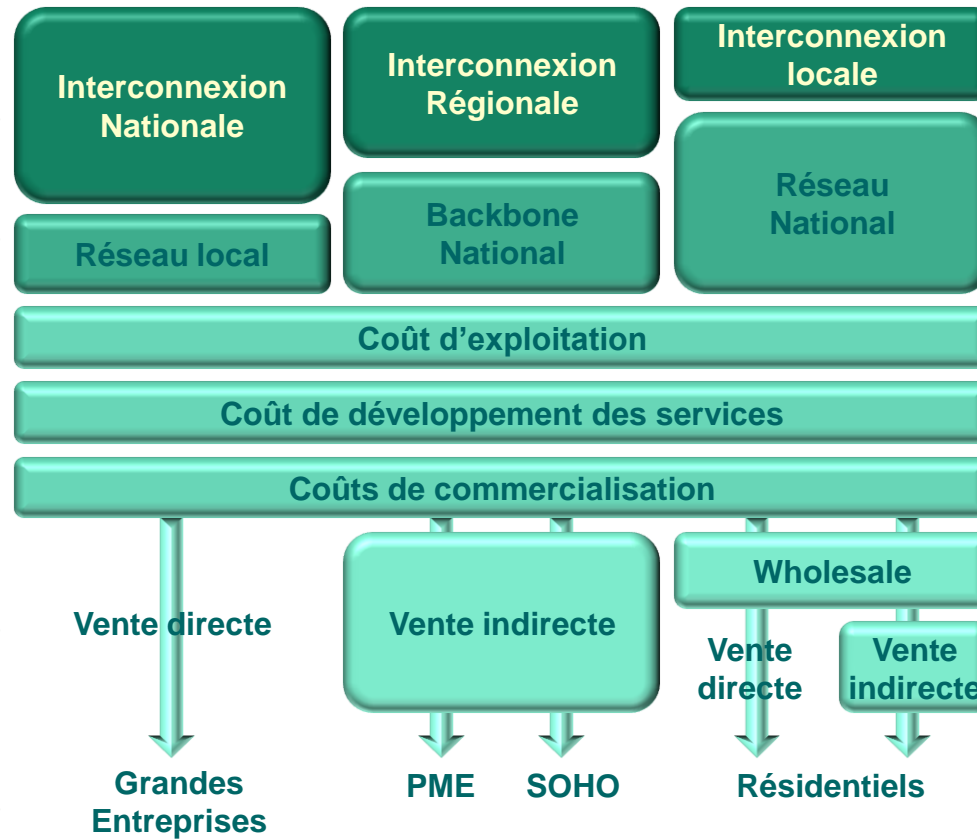
Évolution & Convergence technologique



Concurrence



Évolution de la demande



Facteurs internes

Optimisation des Coûts d'interconnexion



Choix réseaux et dimensionnement



Optimisation des processus et de la politique d'achat

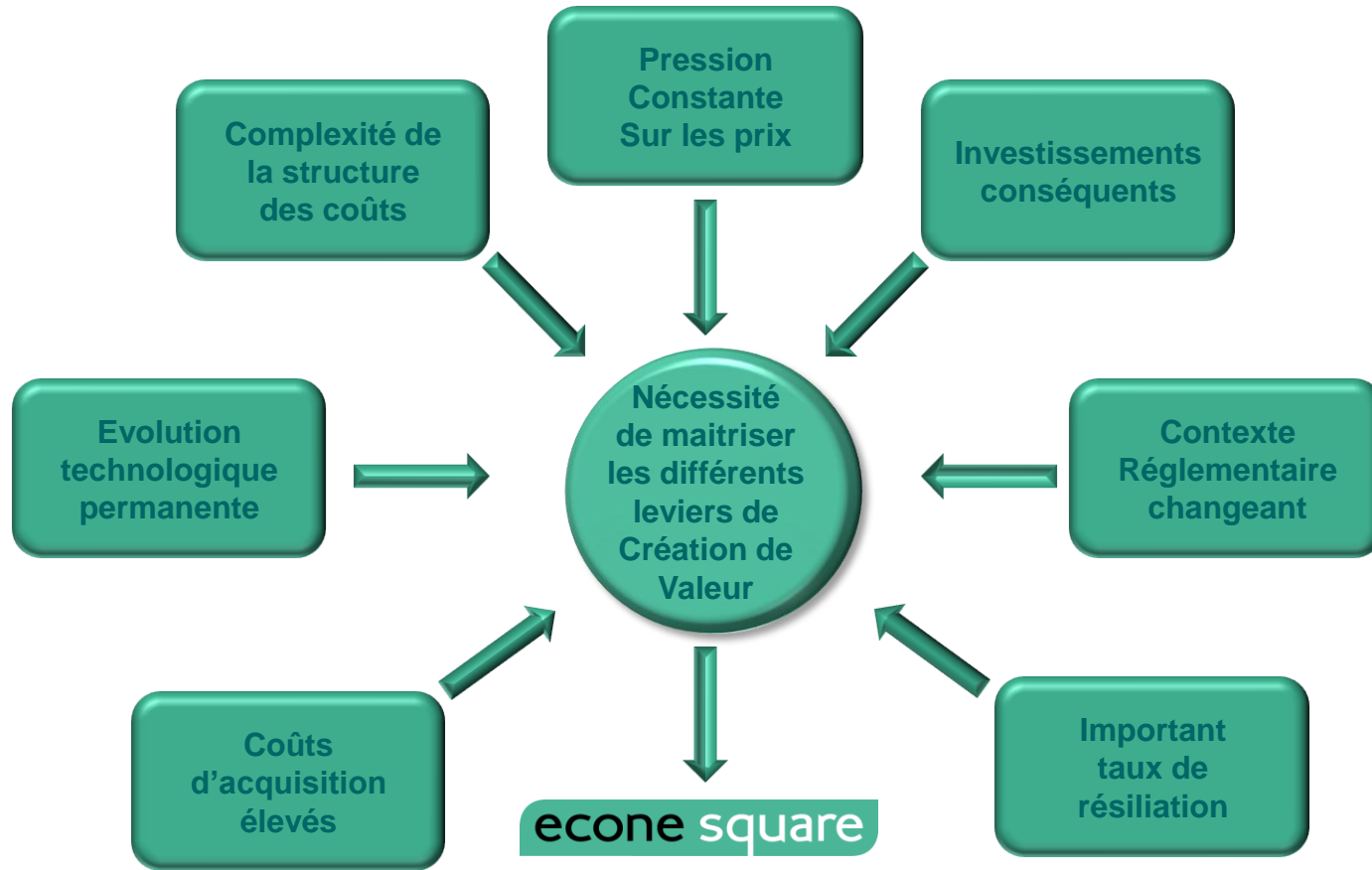


Cohérence de La politique de Commercialisation (tarification)





Problématiques communes aux secteurs déréglementés



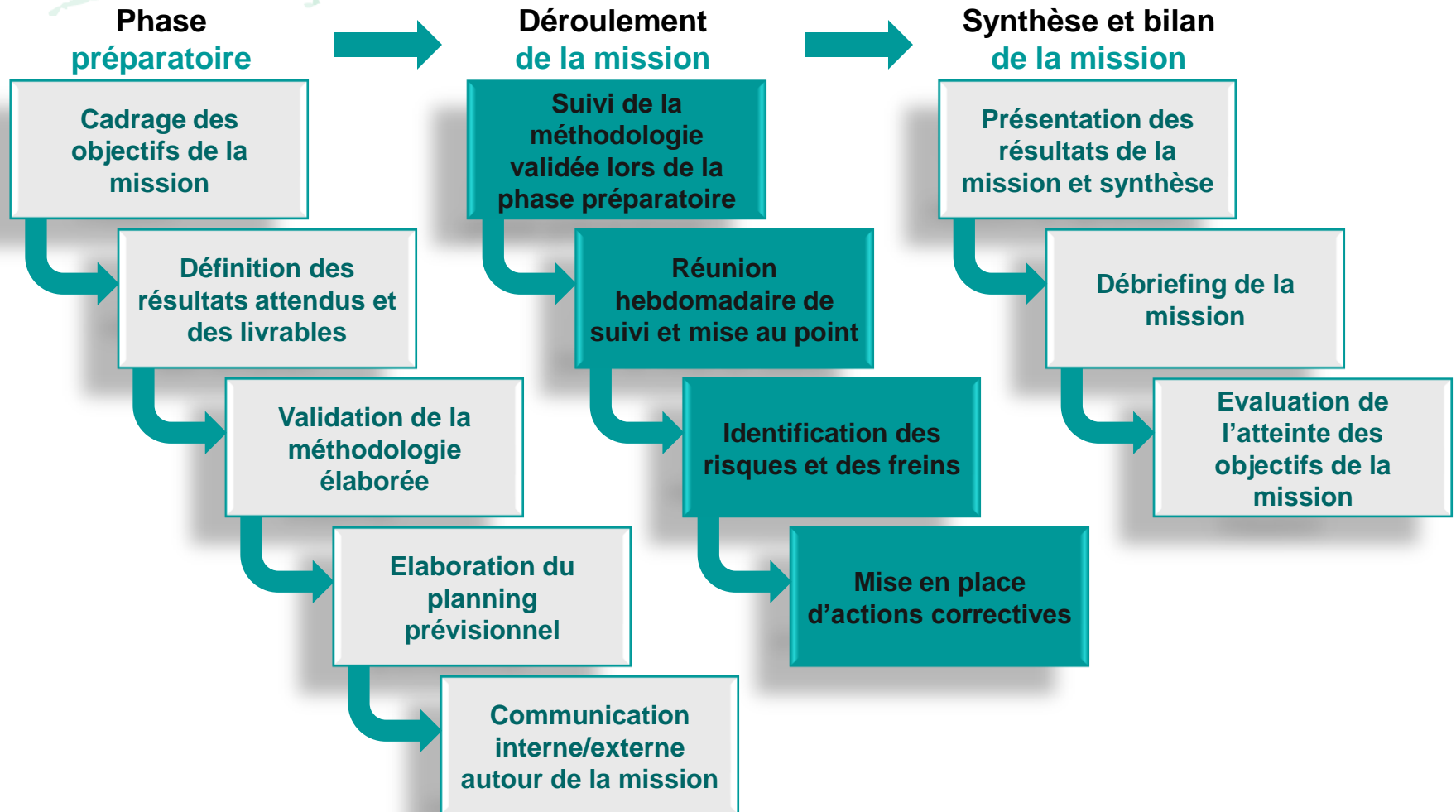


- **Notre Société**
- Notre approche
- Nos Domaines d'intervention
- Les Secteurs d'activités
- **Nos Intervenants**
- Nous contacter





Méthodologie générique





Profil de nos intervenants

- Ouverture d'esprit et capacité d'écoute
- Compétence et polyvalence sur les problématiques de pilotage économique
- Esprit de rigueur et de synthèse
- Culture du résultat
- Forte adaptabilité et flexibilité



- Notre Société
- Notre approche
- Nos Domaines d'intervention
- Les Secteurs d'activités
- Nos Intervenants
- ***Nous contacter***



Nous Contacter

Par Courrier

Econe Square

73, Boulevard de la Libération
94300 Vincennes
Tel : 01 74 50 66 99

Par mail

Pour **vos demandes d'information**
info@econe-square.com

Pour envoyer **vos candidatures**
recrutement@econe-square.com

Pour **toute autre demande**
contact@econe-square.com

En transport

Métro : Château de Vincennes
RER A : Vincennes